

Christian SCHÜTTE

(Jahrgang 1964)

**Beruflicher Werdegang**

- Christian Schütte Consulting, Zug, (seit 2006)
- MATO Business Consulting (MD) (2003-2006)
- PLAUT (Schweiz) AG (Center Manager) (1999 – 2003)
- Schmidt, Vogel & Partner (Schweiz) AG (MD) (1997-1999)
- ORIGIN Deutschland GmbH (Lead Consultant) (1994-1997)
- Andersen Consulting Germany (Senior Consultant) (1990 – 1994)

Ausbildung:

- Diplom-Kaufmann (Uni Göttingen; Schwerpunkte: Marketing, Wirtschaftsinformatik und Handelsbetriebslehre)

Sprachen:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend in Wort und Schrift)
- Französisch (Schulkenntnisse)

Kompetenz Schwerpunkte:

- SAP Projekt-Management (KMU bis multinationale Unternehmen mit verschiedenen Methoden)
- Management multi-nationaler gemischter SAP Projekt-Teams mit 50+ Mitgliedern
- Integration und Optimierung von Intra- and Intercompany Business Prozessen

Zertifizierungen:

- **Non-SAP:** Akkreditierter Berater **Team Management System**; **NLP – Practitioner**; **HIRT - Methode**
- **SAP:** MM, SD, Integration, ASAP, ASAP for global Implementations, **Continuous Business Improvement**

Projekterfahrung (seit 1991):

- Projekt-Management (ALL SAP inkl: ERP, APO, CRM, BI/SEM))
- Integrations Management
- End-to-end Prozess Optimierung
- **Business Process Redesign**
- **ARIS** basierende Dokumentation
- Legacy Integration & Schnittstellen
- Cut-Over und Go-Live Manager
- SD & MM Modul Beratung
- IT Strategie Beratung / Outsourcing
- ERP System Landscape Optimization
- Definition von SAP Landschaften
- Aufbau von SAP Customer Competence Center
- **IT Service Management**
- Entwicklung und Einführung von Methoden
- Grosse Bandbreite von Werkzeugen und „Beschleunigern“

Branchen:

- Konsumgüterindustrie
- Handel (Groß- & Einzelhandel)
- Maschinen- und Anlagenbau
- Wartung- und Unterhalt
- Chemische Industrie
- Dienstleistungsunternehmen
- Telekommunikation
- Fertigungsunternehmen

Beratene Unternehmen (Auszug):Schweiz:

- AAE – Ahaus-Alstätter-Eisenbahn
- Allcom
- Arfa Röhrenwerke AG
- Blaser Swisslube
- Coca-Cola
- Die Schweizerische Post
- Keramik Laufen
- Lawson Mardon
- SR Technics
- Swisscom
- Tom Tailor (Scheiz) AG

Deutschland:

- Bahlsen
 - BEB
 - BUNA AG
 - Coca Cola EG
 - Dachdecker Einkauf Nord
 - Mannesmann Dematic
 - Sulzer Hydro
 - VESTAS Central Europe
- International:
- Coca-Cola HBC (Griechenland)
 - Sanitec OY (Finnland)
 - Pepsi Corporation (Ägypten)
 - VESTAS Wind Systems AS (Dänemark)

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|--------------|---|
| 28 | Seit 03/2010 | <p data-bbox="461 293 1337 360">Kundenseitiger Projekt-Manager in einem Full Cycle SAP Pilot Rolloutprojekt/ Verzinkerei</p> <p data-bbox="461 376 1455 477">Planung und Management des Gesamtprojektes von Business Process Re-design bis zum Abschluss des Rollout der Einführung von SAP SD, MM, PP, FI, CO</p> <ul data-bbox="461 495 1455 1753" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="461 495 1455 595">• Interessensicherung und Vertretung der Position des Kunden gegenüber dem Beratungspartner, der den erfolglosen Abbruch des ersten Einführungsversuchs (2007) zu verantworten hatte <li data-bbox="461 613 1455 680">• Re-design der wichtigsten wertschöpfenden Prozesse vor den Hintergrund einer anstehenden ERP Einführung <li data-bbox="461 698 1455 728">• Erstellung eines ERP-Anforderungs- und Auswahlkriterien-Katalogs <li data-bbox="461 745 1455 813">• Durchführung einer Prototyp-basierten ERP-Software und Einführungs-Partner Auswahl <li data-bbox="461 831 1455 898">• Vertragsverhandlungen mit dem SAP Einführungspartner (Einsparung von über 50% des ursprünglich geplanten Aufwandes) <li data-bbox="461 916 1455 1050">• Paralleles Outsourcing der SAP Systemumgebung; dabei Erstellung eines Kriterien-Katalogs zur Auswahl; Einholen und Verhandlung der Angebote und Abgabe einer daraus resultierenden Partner Empfehlung an die IT. <li data-bbox="461 1068 1455 1270">• Leitung des SAP Piloteinführung mit Unterstützung des externen Einführungspartners; Entscheidende Mitwirkung bei der Ausgestaltung vieler „unüblicher“ Vorgehensweisen in der Anwendung von SAP Standard-Prozessen und Funktionen insbesondere im SD zur flexiblen Abbildung der branchen-spezifischen Besonderheiten innerhalb des SAP Standard. <li data-bbox="461 1288 1455 1355">• Verantwortliche operative Ausführung der Datenmigration einschl. der Erstellung aller benötigten Werkzeuge im SAP. <li data-bbox="461 1373 1455 1507">• Qualitätssicherung der externen Beratung und Vertretung der wirtschaftlichen Interessen des Kunden gegenüber selbiger. Vorgabe von Standards und Sicherstellung der Einhaltung dieser (Customizing, Entwicklung, und Dokumentation) durch alle Projektbeteiligten. <li data-bbox="461 1525 1455 1554">• Erfolgreiche Pilot-Einführung per 01.01.2011 on time/in budget. <li data-bbox="461 1572 1455 1639">• Alle bisherigen Rollouts im Budget, 50% vor dem ursprünglich geplanten Termin <li data-bbox="461 1657 1455 1686">• Aufsetzen der Abläufe für Produktiv-Support und Rollout. <li data-bbox="461 1704 1455 1733">• Projektsprache: deutsch; Reporting direkt an die GF der Gruppe |
| 27 | 2008/2010 | <p data-bbox="461 1814 1289 1881">Global Projekt Manager in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Anlagenbau Moderne Energien (21 Monate)</p> <p data-bbox="461 1897 1455 1998">Globales und lokales Projektmanagement in dem SAP Template-Rollout Projekt in den Sales Business Units eines der führenden Windenergie-Anlagen Herstellers.</p> <ul data-bbox="461 2016 1455 2051" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="461 2016 1455 2051">• Methodische Unterstützung und Beratung des globalen Programm |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|-----------|--|
| 26 | 2006/2007 | <p>Office als Mitglied des Programm Management Teams</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verantwortliche Leitung des Rollouts in Zentraleuropa (BeNeLux, Deutschland, Österreich und gesamt Osteuropa) als Roll-Out Manager Central Europe • SAP-seitige Unterstützung der internen Projektmitglieder in allen Bereichen (SD, PS, MM, CS, FI, CO, BI) • Hoher Anteil OCM Aktivitäten und Anwendung sehr effektiver OCM Verfahren • Paralleles Outsourcing aller Logistik Aktivitäten an einen externen Partner inkl. der vollumfänglichen Anbindung desselben via IDOC SAP-XI • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern mit einem hohen Anteil dedizierter externer Experten • Projektsprache: englisch <p>Geschäftsprozess Experte in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Getränkeindustrie (14 Monate)</p> <p>Geschäftsprozess-Gestaltung und Abbildung im SAP inklusive der Schnittstellen zu den verbleibenden Altsystemen (u.a. Sales)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definition und Lösung aller integrierten Prozess-Szenarien einschl. der Integration der Werteflüsse nach FI/CO • Anpassung der Schnittstellendesigns an sich ändernde Rahmenbedingungen • SAP-seitige Betreuung der Schnittstellen-Realisierung auf Basis von IDOC & SAP XI • Spezielle Berücksichtigung der Anforderungen eines Entwicklungs-Marktes (hoher Anteil an Direkt-Verkäufen) • Projektsprache: englisch / Projektstandort Kairo |
| 25 | 2004/2005 | <p>Projektleitung SAP PM/SM Template Projekt / Getränkeindustrie (12 Monate)</p> <p>Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für Plant Maintenance (inkl. Fleet Management) und Service Management • Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder • Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im bisherigen R/3 Template • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern • Projektsprache: englisch |
| 24 | | |

| No. | Zeitraum | Projektdetails - Beschreibung |
|-----|-----------|---|
| 23 | 2004/2005 | <p data-bbox="461 237 1358 268">Re-Design Geschäftsprozesse Filialgeschäft /Retail (10 Monate)</p> <p data-bbox="461 288 1299 353">Re-Design der EDV relevanten Geschäftsprozesses der Filialen Bekleidungsrossisten in der Schweiz.</p> <ul data-bbox="461 374 1410 678" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="461 374 1150 405">• Filialintern / Filialübergreifend / zentral-/dezentral <li data-bbox="461 425 1410 490">• Aufnahme der Ist-Prozesse und Identifikation/Umsetzung von Quick-Wins <li data-bbox="461 510 1410 575">• Führung in der Erarbeitung und Beschreibung der Soll-Prozesse und Handlungsanweisungen <li data-bbox="461 595 1102 627">• Revision und Relaunch des Filialhandbuchs <li data-bbox="461 647 831 678">• Projektsprache: deutsch |
| 23 | 2004 | <p data-bbox="461 745 1358 810">Projektleitung SAP APO Template Projekt / Getränkeindustrie (8 Monate)</p> <p data-bbox="461 831 1374 927">Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul data-bbox="461 947 1442 1285" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="461 947 1442 1043">• Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für die APO Module Demand-Planning, Supply Network Planning and Detailed Scheduling / Production Planning <li data-bbox="461 1064 1190 1095">• Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder <li data-bbox="461 1115 1433 1180">• Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im System R/3 <li data-bbox="461 1200 1286 1232">• Leitung eines internationalen Teams von ca. 25 Mitgliedern <li data-bbox="461 1252 834 1283">• Projektsprache: englisch |
| 22 | 2003 | <p data-bbox="461 1355 1418 1420">Aufbau des SAP CCC & Template Projekt / Keramische Industrie (10 Monate)</p> <p data-bbox="461 1440 1369 1505">Planung und Aufbau der SAP Customer-Competence Center für eine internationale Firmen-Gruppe in der Keramikindustrie</p> <ul data-bbox="461 1525 1449 2067" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="461 1525 1414 1590">• Neuorientierung des Outsourcing der SAP Systemlandschaft von der Evaluation bis zur Vertragsunterzeichnung <li data-bbox="461 1610 1406 1675">• Definition der organisatorischen Prozesse im CCC und um das CCC herum <li data-bbox="461 1695 991 1727">• Rettung kritischer laufender Projekte <li data-bbox="461 1747 1433 1843">• Planung, Aufsetzen und Leitung des zentralen Template-Projektes zur Integration der diversifizierten SAP Systemlandschaft in ein Ein-Mandanten-System <li data-bbox="461 1863 1449 1960">• Unterstützung des Head of Procurement bei der Einführung einer neuer zentral geführten Einkaufsorganisation; Design und SAP-Mapping der Prozesse im Bereich strategischer Einkauf <li data-bbox="461 1980 1350 2011">• Leitung des internationalen CCC-Teams von ca. 15 Mitarbeitern <li data-bbox="461 2031 834 2063">• Projektsprache: englisch |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|----------|---|
| 21 | 2002 | <p>mySAP CRM Evaluation / Getränkeindustrie (4 Monate)</p> <p>mySAP CRM Evaluation für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektmanagement eines internationalen Teams im Festpreisprojekt • Berücksichtigung der aktuellen und geplanten Releases • Erstellung eines Business Case für die Einführung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch |
| 20 | 2002 | <p>SAP-R/3 Template-Erstellung für HR (alles außer Payroll) /Getränkeindustrie (8 Monate)</p> <p>Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 Mitarbeitern • Definition der Infrastruktur • Leitung des internationalen Teams von ca. 15 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch |
| 19 | 2001 | <p>SAP-R/3 Pilot Rollout für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (4 Monate); Zusatzimplementierung von HR & BW</p> <p>Projektmanagement in einen Fix-Preis Projekt für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prozessorientierter Rollout des Templates unter Verwendung eines Global-Solution package • Leitung des internationalen Teams von ca. 10 Mitarbeitern • Projektsprache: deutsch |
| 18 | 2001 | <p>SAP-R/3 Template-Erstellung für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (8 Monate)</p> <p>Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|-----------|---|
| 17 | 2000 | <p>Beratern</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definition der Infrastruktur • Definition der Regeln und Verfahren zur Template-Erstellung und -Maintenance • Erstellung eines Global-Solution package für 14 End-to-End Kernprozesse, Interfaces und Conversion-Tools • Umsetzung eines MRP II closed loop-Planungsverfahrens auf Basis mySAP • Einbeziehung von Prozess-Experten aus 6 Ländern der Gruppe • Rückführen der Erkenntnisse aus dem Pilot-Rollout in das Template • Leitung des internationalen Teams von ca. 25 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch <p>SAP-R/3 Komplett Einführung FI, CO, PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (12 Monate)</p> <p>Teamleitung des Teams Conversion und Go-Live Management in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse, Planung, Testkonzeption und Durchführung der Übernahmesequenzen unter Berücksichtigung der Rechnerbelastungen von ca. 120 zu übernehmenden Datenobjekten (teilweise in sehr großen Häufigkeiten) • Management des Produktivstarts unter Einbeziehung des Managements der notwendigen organisatorischen Aktivitäten • Detailplanung und Management der produktiven Systemumstellung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch |
| 16 | 1999/2000 | <p>SAP-R/3 Komplett Einführung FI, CO, PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (6 Monate)</p> <p>Integrationsmanagement zur Berücksichtigung der ganzheitlichen integrativen Gesichtspunkte in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aufbau von Integrierten Business Szenarien • Coaching der Vertreter des Business • Einbeziehung der Funktionalitäten der IBU-Lösung A&D • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch |
| 15 | 1999/2000 | <p>SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate)</p> <p>Projektleitung bei der bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module</p> |

| No. | Zeitraum | Projektdetails - Beschreibung |
|-----|-----------|--|
| 14 | 1999 | <p>FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD. MM, PP (zweite Welle) für ein Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme <p>SAP-R/3 Template-Erstellung und Programmplanung für europaweite Einführung in den Niederlassungen /Anlagenbau (15 Monate)</p> <p>Projektleitung bei der bei der Template-Erstellung zur europaweiten Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, SD, PP und PS für ein Unternehmen im Maschinen und Anlagenbau.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zusammenarbeit mit dem SAP Entwicklungsteam für ASAP for global Rollouts • Führung/Koordination eines Teams von ca. 30 MA • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Grob und Detailplanung des Template-Vorgehens sowie der technischen und organisatorischen Rollout-Aktivitäten – Aufsetzung und Initialisierung der Rollouts (durch Kunden CCC durchgeführt) • 4.5 First Customer Shipment • hochkomplexe Schnittstellenumgebung (BAPI-basierte Lösung) |
| 13 | 1999/2000 | <p>SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate)</p> <p>Projektleitung bei der bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD. MM, PP (zweite Welle) für ein Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme |
| 12 | 1998 | <p>SAP-R/3 Einführung/Röhrenwerk (6 Monate)</p> <p>Projektleitung bei der Einführung des SAP-R/3-Rechnungs- und Personalwesens für ein KMU Unternehmen nach ASAP für KMU (PIM).</p> <ul style="list-style-type: none"> • ASAP-Zertifizierung für dieses Projekt durch SAP (Schweiz) • Koordination von 3 externen Beratern • Leitung des Evaluation der SAP-Branchenlösung IS-Mill für den Kunden |
| 11 | 1997-1999 | <p>SAP-R/3 Gesamteinführung/Anlagenbau (25 Monate)</p> <p>Gesamtverantwortung für die Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, PP,</p> |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|-----------|---|
| 10 | 1995-1997 | <p>MM, PS und SD bei einem Spezialanlagenbauer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektleitung • Führung des Berater-Teams von 10 MA, davon 2 Externen • Koordination aller Projektaktivitäten • 4.5 First Customer Shipment • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Enge Zusammenarbeit mit dem Global-ASAP-Entwicklungsteam der SAP • mehrere Teilproduktivsetzungsschritte • komplexe Schnittstellenumgebung |
| 10 | 1995-1997 | <p>SAP-R/3-Gesamteinführung-/ Erdgasfördernde Industrie (25 Monate)</p> <p>Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, PM und PS für ca. 900 Anwender bei einem führenden deutschen Unternehmen der Erdöl- und Erdgas Produktion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektgrob und -feinplanung • Projektleiter • Coaching des Kunden-Projektleiters zur Leitung des gesamten Einführungsteams (25 Mitarbeiter vom Kunden und Origin) • Disziplinarische Leitung des Beratungs-Projektteams (10-15 MA) • Planung und Koordination der erfolgreichen Big-Bang-Einführung für 1'000 Anwender in ca. 15 Standorten • Revision der Prozesse im Bereich Dienstleistungs-Einkauf; Pilotierung der SAP Lösung zum Service Procurement • Coaching der Kundenprojektteams 'Integration und Business Prozess Redesign' und 'Schnittstellen und Datenübernahmen' |
| 9 | 1994 | <p>SAP-R/3-Gesamteinführung u. Wartung/Baustoffhandel (6 Monate)</p> <p>Konzeption, Realisierung und Wartung der SAP-R/3-Abläufe und Software der Module FI, CO, MM und SD bei einer regionalen Einkaufs-Genossenschaft im Baustoffhandel.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gesamtverantwortung Logistik im Projekt • Leitung des Beratungs-Teams (4 Mitarbeiter) • Projektleitung des Application-Facilities-Management |
| 8 | 1994 | <p>SAP-R/3-Gesamt-System/Chemieindustrie (3 Monate)</p> <p>Kurzanalyse und Ausprägung eines SAP-Prototypen für alle betriebswirtschaftlichen Anwendungen eines mittelständischen Unternehmens in der Schweiz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|----------|--|
| 7 | 1994 | <ul style="list-style-type: none"> • Abbildung der logistischen Kernprozesse in R/3 <p>SAP-R/3-SD-Pilot/ Telekommunikationsindustrie (6 Monate)</p> <p>Fachlich verantwortliche Betreuung der Mitarbeiter des Kunden bei der Ausprägung eines R/3-SD Pilotsystems bei einem Telekommunikationsunternehmen in der Schweiz.</p> <ul style="list-style-type: none"> • SD-Schulung der MA • Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse • Nutzung von CAS, VIS, EIS als Instrumentarium zur Vertriebs- und Absatzplanung/-steuerung • Führung eines Teams von 9 Mitarbeitern (des Kunden) |
| 6 | 1994 | <p>SAP-RV- Review/ Pharmazeutische Industrie (3 Monate)</p> <p>Beurteilung der Ablauforganisation im Bereich Vertrieb nach der Einführung von SAP-RV bei einem mittelständischen Markenartikler der Konsumgüterindustrie.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planung, Durchführung und Moderation von Workshops zur prozessorientierten Ablaufreorganisation. • Erarbeitung einer SAP-R/3-basierten Softwarestrategie. |
| 5 | 1994 | <p>SAP-TQM/ Automobilzulieferindustrieindustrie (7 Monate)</p> <p>Review der betrieblichen Abläufe zur Sicherstellung der Integrität der Datenverarbeitung und der Konsistenz der betriebswirtschaftlichen Ablauforganisation in einem Unternehmen der Automobilzulieferindustrie nach der Einführung von SAP-RV/-RM/-RF/-RK.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führung eines Teams von 12 Mitarbeitern • Implementierung integrativer Prozessbetrachtungen auf Basis SAP |
| 4 | 1993 | <p>SAP-RV/Lebensmittelindustrie (18 Monate)</p> <p>Feinkonzept und Realisierung von SAP-RV bei gleichzeitiger Reorganisation der vertrieblichen Aufbau- und Ablauforganisation bei einem Markenartikler der Lebensmittelindustrie.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Führung des Teams 'Stammdaten und Schnittstellen' mit 6 Mitarbeitern • Konzeption und Umsetzung der Batch-Abläufe. • Koordination der Tätigkeiten zur Produktivsetzung |
| 3 | 1992 | <p>Business-Process-Redesign auf Basis SAP/Chemieindustrie (12 Monate)</p> <p>Einführung von SAP-RM und -RV bei einem Unternehmen der Chemieindustrie bei gleichzeitiger Definition der betriebs-wirtschaftlichen</p> |

| No. | Zeitraum | Projektetails - Beschreibung |
|-----|----------|--|
| 2 | 1991 | <p data-bbox="459 241 1102 273">Ablauforganisation in den betroffenen Bereichen.</p> <ul data-bbox="512 293 1410 577" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="512 293 1410 353">• High-Spot-Review auf SAP-Basis zur Einführung eines Vertriebs- und Bestandsführungssystems. <li data-bbox="512 376 1410 436">• Konzeption und Einführung der SAP-Materialstammdaten unter Einbeziehung der SAP-Gefahrgut- und Chargenabwicklung. <li data-bbox="512 459 1410 519">• Konzeption und Einführung der Warenausgangs- und innerbetrieblichen Lagerbewegungen. <li data-bbox="512 542 1410 577">• Betreuung der Versandpapierprogrammierung. <p data-bbox="459 645 1222 676">Organisationsberatung / Getränkeindustrie (6 Monate)</p> <p data-bbox="459 696 1382 790">Aufbau der Organisation und Abläufe in den Vertriebsniederlassungen eines Markenartiklers der Erfrischungsgetränkeindustrie in den neuen Bundesländern.</p> <ul data-bbox="512 810 1431 1272" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="512 810 1431 871">• Vereinheitlichung der Abläufe und gleichzeitiges System-Rollout in 12 Vertriebsniederlassungen <li data-bbox="512 893 1431 954">• Kommissarische DV-Leitung in einer Niederlassung für ca. 4 Monate. <li data-bbox="512 976 1431 1037">• Einführung eines Verkaufsabrechnungs- und Vertriebsinformationssystems auf AS400 (BASIS II). <li data-bbox="512 1059 1431 1120">• Planung, Konzeption und Einführung eines standardisierten Konditionen-Konzeptes. <li data-bbox="512 1142 1431 1202">• Planung, Konzeption und Implementierung der Abläufe zur Fertigwarenbestandsführung <li data-bbox="512 1225 1431 1272">• Erstellung eines umfangreichen Handbuchs |
| 1 | 1991 | <p data-bbox="459 1339 1166 1370">Case-Auswahl / Konsumgüterindustrie (3 Monate)</p> <p data-bbox="459 1391 1382 1485">Erstellung eines umfangreichen Angebotes für ein kundenspezifisches Vertriebsinformationssystem für einen Markenartikler der Haushaltswarenindustrie.</p> <ul data-bbox="512 1505 963 1541" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="512 1505 963 1541">• Auswahl der CASE-Umgebung |