Christian SCHÜTTE

(Jahrgang 1964)

Beruflicher Werdegang

- sapXPerience GmbH (seit 2011)
- Christian Schütte Consulting, Zug, (seit 2006-2010)
- MATO Business Consulting (MD) (2003-2006)
- PLAUT (Schweiz) AG (Center Manager) (1999 – 2003)
- Schmidt, Vogel & Partner (Schweiz) AG (MD) (1997-1999)
- ORIGIN Deutschland GmbH (Lead Consultant) (1994-1997)
- Andersen Consulting Germany (Sr. Consultant) (1990–1994)

Ausbildung:

- Diplom-Kaufmann
  (Universität Göttingen;
  Schwerpunkte: Marketing, Wirtschaftsinformatik und Handelsbetriebslehre)

Sprachen:

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend in Wort und Schrift)
- Französisch (Schulkenntnisse)

Kompetenz Schwerpunkte:

- SAP Projekt-Management (KMU bis multinationale Unternehmen mit verschiedenen Methoden)
- Management multi-nationaler gemischter SAP Projekt-Teams mit 50+ Mitgliedern
- Integration und Optimierung von Intra- and Intercompany Business Prozesses

Zertifizierungen:

- **Non-SAP**: Akkreditierter Berater **T**eam **M**anagement **S**ystem; **NLP –** Practitioner; **HIRT** - Methode
- **SAP**: MM, SD, Integration, ASAP, ASAP for global Implementations, **C**ontinuous **B**usiness **I**mprovement

Projekt-erfahrung (seit 1991):

- Projekt-Management (ALL SAP)
- Integrations Management
- End-to-end Prozess Optimierung
- **B**usiness **P**rocess **R**edesign
- **ARIS** basierende Dokumentation
- Legacy Integration & Schnittstellen
- Cut-Over und Go-Live Manager
- SD & MM Module Beratung
- ABAP/4 programming/tech. lead
- IT Strategie Beratung / Outsourcing
- ERP **S**ystem **L**andscape **O**ptimization
- Definition von SAP Landschaften
- Aufbau von SAP **C**ustomer **C**ompetence **C**entre
- **IT S**ervice **M**anagement
- Entwicklung und Einführung von Methoden
- Grosse Bandbreite von Werkzeugen und „Beschleunigern“

Branchen:

- Konsumgüterindustrie
- Handel (Groß- & Einzelhandel)
- Maschinen- und Anlagenbau
- Wartung- und Unterhalt
- Chemische Industrie
- Dienstleistungsunternehmen
- Telekommunikation
- Fertigungsunternehmen

Beratene Unternehmen (Auszug):

Schweiz:

- AAE – Ahaus-Alstätter-Eisenbahn
- Allcom
- Arfa Röhrenwerke AG
- Blaser Swisslube
- Coca-Cola
- CWS-boco
- Die Schweizerische Post
- Keramik Laufen
- Lawson Mardon
- SR Technics
- Swisscom
- Tom Tailor (Scheiz) AG

Deutschland:

- Bahlsen
- BEB
- BUNA AG
- Coca Cola EG
- Dachdecker Einkauf Nord
- KARL MAYER Textilmaschinenfabrik
- Mannesmann Dematic
- Nihon Kohden Europe
- Siegener Verzinkerei Gruppe
- Sulzer Hydro
- VESTAS Central Europe

International:

- Coca-Cola HBC (Griechenland)
- Sanitec OY (Finnland)
- Pepsi Corporation (Ägypten)
- VESTAS Wind Systems AS (Dänemark)

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug,

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
34	Seit April 2015	**Beratungsseitiger Projektleiter bei der Erstellung eines globalen SAP ERP Template/Global Rollout Package (DE) / Automobilzulieferer** Initiierung der Erstellung eines globalen Template und Rollout-Package zur Sicherstellung der Erreichung der mit dem Einführungsprogramm angestrebten Zielsetzungen. Übernahme der Projektleitung zur Konsolidierung der bisherigen Rollouts in eine globale Lösung. • Re-Definition und Konkretisierung der vorgegebenen Projektzielsetzungen. • Definition der Bestandteile des Rollout-Package auf der Basis von ASAP für Globale Rollouts und Coaching der globalen Prozess-Owner bei deren Erstellung. • Berücksichtigung und Koordination mit den bereits produktiv eingeführten Standorten und laufenden Einführungsprojekten. • Re-Strukturierung und Neu-Definition der Projekt-Rollen im globalen Rollout Programm. • Straffung der Einführungsplanung der verbleibenden Rollouts auf Basis des globalen Rollout Package. Voraussichtliche Einsparung von einem Jahr (von ursprünglich geplanten restlichen drei Jahren) bei deutlich erhöhter Planungssicherheit.
33	Seit Januar 2015	**Beratungsseitiger Projektleiter bei einem SAP ERP Rollout (CZ – fünf Produktionsstandorte) / Automobilzulieferer** Übernahme der Projektleitung in einem laufenden SAP Rollout in den Tochterunternehmen eines deutschen Automobilzulieferers in der laufenden Realisierungsphase. • Übernahme der Projektleitung in dem bis dahin problematisch verlaufenen Einführungsprojekt; Einführung der wichtigsten Projektmanagementprozesse. • Überarbeitung der Zeitplanung und Erstellung eines detaillierten Projektplans für die Restaktivitäten • Re-Strukturierung des Beratungsteams zur Einbindung lokaler Berater/Trainer • Überprüfung des Migrationsvorgehens und Einleitung von Massnahmen zur Sicherstellung der Qualität (Korrektheit, Vollständigkeit und Integrität der Daten)
32	01/2014- 11/2014	**Beratungsseitiger Projektleiter bei einem ERP Rollout (DE / FR / IT/ US/ UK) / Medizintechnik** Übernahme der Projektleitung in einem laufenden SAP Rollout in den Tochterunternehmen eines japanischen Medizintechnik Herstellers in der laufenden Realisierungsphase. • Übernahme der Projektleitung (als 5. Projektleiter) in dem bis dahin führungslos verlaufenen Einführungsprojekt; Einführung der wichtigsten Projektmanagementprozesse . • Überarbeitung der Zeitplanung und Erstellung eines detaillierten Projektplans für die Restaktivitäten • Strukturierte Einbindung der Key-User in die Projektaktivitäten des bis

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		dahin sehr beratungsseitig verlaufenen Projektes • Re-Strukturierung des Beratungsteams zur Einbindung lokaler Berater/Trainer • Überprüfung des Migrationsvorgehens und Einleitung von Massnahmen zur Sicherstellung der Qualität (Korrektheit, Vollständigkeit und Integrität der Daten)
31	03/2012 – 12/2013	**Beratungsseitiger Template Projekt-Manager und Programm Manager in einer Full Cycle SAP Re-Implementierung / Textilmaschinenbau** Re-Implementierung von SAP bei einem Unternehmen, welches SAP 10 Jahre im Einsatz hatte mit der Zielsetzung, Prozesse optimiert gruppenweit zu standardisieren. Pilotierung der Prozesse an einem Standort in Deutschland und China und nachfolgender Rollout an weitere Standorte in Deutschland sowie nach Hongkong. • Übernahme der Projektleitung in der bis dahin führungslos verlaufenen Business Blueprint Phase; Sicherung des weiteren Projektverlaufs durch Scope-Fixierung und umstellen der Vorgehens auf eine ASAP basierte Vorgehensweise. • Re-Design des Template/Rollout Ansatzes und der gesamten Rollout-Programmplanung • Direkte Leitung des zentralen Template-Teams mit ca. 100 Projektbeteiligten • Aufsetzen und Überwachung des chinesischen Rollout-Teams • Vereinbarungsgemässe Lieferung des konfigurierten Templates on time
30	02/2013 – 07/2013	**Projektleiter des Projektes 100% Fakturierung bei einem führenden Unternehmen der Waschraumhygiene** Überprüfung der SAP basierten Fakturaprozesse zur Sicherstellung der vollständigen Fakturierung aller erbrachten Leistungen. • Analyse der unterschiedlichen fakturarelevanten Geschäftsvorfälle in einem Unternehmen mit branchenbedingt sehr speziellen Prozessen und hohen Geschäftsfallvolumina zur Leistungserbringung. Identifikation und schliessen möglicher Prozesslücken. Rückwirkende Bewertung der jeweils entstandenen Umsatzverluste. • Definition künftiger präventiver organisatorischer und technischer Massnahmen zur Vermeidung nicht fakturierter Leistungen • Unterstützung bei dem Aufbau von automatisierten Abläufen mittels SAP Standardwerkzeugen • Re-Design des Dokumentationsaufbaus und Coaching der Dokumentation der fakturarelevanten Prozesse • Führung/Coaching eines Teams von 5 Kundenmitarbeitern (part-time Einsatz: 1 Tag/Woche)
29	2010/2011	**Kundenseitiger Projekt-Manager in einem Full Cycle SAP Pilot Rolloutprojekt/ Verzinkerei** Planung und Management des Gesamtprojektes von Business Process Re-

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung

design bis zum Abschluss des Rollout der Einführung von SAP SD. MM. PP, FI, CO

- Interessensicherung und Vertretung der Position des Kunden gegenüber dem Beratungspartner, der den erfolglosen Abbruch des ersten Einführungsversuchs (2007) zu verantworten hatte
- Re-design der wichtigsten wertschöpfenden Prozesse vor den Hintergrund einer anstehenden ERP Einführung
- Erstellung eines ERP-Anforderungs- und Auswahlkriterien-Katalogs
- Durchführung einer Prototyp-basierten ERP-Software und Einführungs-Partner Auswahl
- Vertragsverhandlungen mit dem SAP Einführungspartner (Einsparung von über 50% des ursprünglich geplanten Aufwandes)
- Paralleles Outsourcing der SAP Systemumgebung; dabei Erstellung eines Kriterien-Katalogs zur Auswahl; Einholen und Verhandlung der Angebote und Abgabe einer daraus resultierenden Partner Empfehlung an die IT.
- Leitung des SAP Piloteinführung mit Unterstützung des externen Einführungspartners; Entscheidende Mitwirkung bei der Ausgestaltung vieler „unüblicher“ Vorgehensweisen in der Anwendung von SAP Standard-Prozessen und Funktionen insbesondere im SD zur flexiblen Abbildung der branchen-spezifischen Besonderheiten innerhalb des SAP Standard.
- Verantwortliche operative Ausführung der Datenmigration einschl. der Erstellung aller benötigten Werkzeuge im SAP.
- Qualitätssicherung der externen Beratung und Vertretung der wirtschaftlichen Interessen des Kunden gegenüber selbiger. Vorgabe von Standards und Sicherstellung der Einhaltung dieser (Customizing, Entwicklung, und Dokumentation) durch alle Projektbeteiligten.
- Erfolgreiche Pilot-Einführung per 01.01.2011 on time/in budget. 2 von 5 Rollouts sind vor dem geplanten Termin produktiv gegangen und das Gesamtprojekt wurde unter dem veranschalgten Budget abgeschlossen
- Aufsetzen der Abläufe für Produktiv-Support und Rollout.
- Projektsprache: deutsch; Reporting direkt an die GF der Gruppe

28 **2008/2010**

Global Projekt Manager in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Anlagenbau Moderne Energien (21 Monate)

Globales und lokales Projektmanagement in dem SAP Template-Rollout Projekt in den Sales Business Units eines der führenden Windernergie-Anlagen Herstellers.

- Methodische Unterstützung und Beratung des globalen Programm Office als Mitglied des Programm Management Teams
- Verantwortliche Leitung des Rollouts in Zentraleuropa (BeNeLux, Deutschland, Österreich und gesamt Osteuropa) als Roll-Out Manager Central Europe

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		• SAP-seitige Unterstützung der internen Projektmitglieder in allen Bereichen (SD, PS, MM, CS, FI, CO, BI) • Hoher Anteil OCM Aktivitäten und Anwendung sehr effektiver OCM Verfahren • Paralleles Outsourcing aller Logistik Aktivitäten an einen externen Partner inkl. der vollumfänglichen Anbindung desselben via IDOC SAP-XI • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern mit einem hohen Anteil dedizierter externer Experten • Projektsprache: englisch
27	2006/2007	**Geschäftsprozess Experte in einem Full Cycle SAP Template Rolloutprojekt/ Getränkeindustrie (14 Monate)** Geschäftsprozess-Gestaltung und Abbildung im SAP inklusive der Schnittstellen zu den verbleibenden Altsystemen (u.a. Sales) • Definition und Lösung aller integrierten Prozess-Szenarien einschl. der Integration der Werteflüsse nach FI/CO • Anpassung der Schnittstellendesigns an sich ändernde Rahmenbedingungen • SAP-seitige Betreuung der Schnittstellen-Realisierung auf Basis von IDOC & SAP XI • Spezielle Berücksichtigung der Anforderungen eines Entwicklungs-Marktes (hoher Anteil an Direkt-Verkäufen) • Projektsprache: englisch / Projektstandort Kairo
26	2006/2007	**Projektleiter für die Einführung von MM-Einkauf bei einem Eisenbahn-Waggon-Verleih- und Wartungsunternehmen (9 Monate)** Einführung der Einkaufsfunktionalitäten des SAP-MM als verantwortlicher Berater/Teamleiter • Design der Geschäftsprozesse und Abstimmung mit der Fachabteilung • Auswahl der benötigten Prozesse & Funktionen des SAP zur Abbildung der Geschäftsprozesse im Bereich des Einkaufs vom Materialien und Reparatur-Dienstleistungen einschl. der dazugehörigen Angebots- und Nachverfolgungsprozesse/-Funktionen • Konfiguration des SAP Systems und Prototyping der Prozesse mit der Fachabteilung bis zur Produktionsreife; begleitende Erstellung des Business-Blueprint • Design und Durchführung der notwendigen Datenmigrationen • Erstellung der Anwenderschulungsunterlagen und Durchführung der Anwenderschulungen • Unterstützung der Fachabteilung bei der Identifikation der notwendigen OCM-Massnahmen und der Erstellung der erforderlichen Prozess

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		begleitenden Verfahrensanweisungen • Cut-Over und Go-Live Planung, Durchführung und Betreuung • Projektsprache: deutsch / Projektstandort Zug/Schweiz
25	2004/2005	**Projektleitung SAP PM/SM Template Projekt / Getränkeindustrie (12 Monate)** Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für Plant Maintenance (inkl. Fleet Management) und Service Management • Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder • Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im bisherigen R/3 Template • Leitung eines internationalen Teams von ca. 15 Mitgliedern • Projektsprache: englisch
24	2004/2005	**Re-Design Geschäftsprozesse Filialgeschäft /Retail (10 Monate)** Re-Design der EDV relevanten Geschäftsprozesses der Filialen Bekleidungsgrossisten in der Schweiz. • Filialintern / Filialübergreifend / zentral-/dezentral • Aufnahme der Ist-Prozesse und Identifikation/Umsetzung von Quick-Wins • Führung in der Erarbeitung und Beschreibung der Soll-Prozesse und Handlungsanweisungen • Revision und Relaunch des Filialhandbuches • Projektsprache: deutsch
23	2004	**Projektleitung SAP APO Template Projekt / Getränkeindustrie (8 Monate)** Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projekt-Vorbereitung und Business Blueprint für die APO Module Demand-Planning, Supply Network Planning and Detailed Scheduling / Production Planning • Erstellung eines Template zum Rollout in 26 Länder • Identifikation / Koordination der notwendigen Anpassungen im System

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		R/3 • Leitung eines internationalen Teams von ca. 25 Mitgliedern • Projektsprache: englisch
22	2003	**Aufbau des SAP CCC & Template Projekt / Keramische Industrie (10 Monate)** Planung und Aufbau der SAP Customer-Competence Center für eine internationale Firmen-Gruppe in der Keramikindustrie • Neuorientierung des Outsourcing der SAP Systemlandschaft von der Evaluation bis zur Vertragsunterzeichnung • Definition der organisatorischen Prozesse im CCC und um das CCC herum • Rettung kritischer laufender Projekte • Planung, Aufsetzen und Leitung des zentralen Template-Projektes zur Integration der diversifizierten SAP Systemlandschaft in ein Ein-Mandanten-System • Unterstützung des Head of Procurement bei der Einführung einer neuer zentral geführten Einkaufsorganisation; Design und SAP-Mapping der Prozesse im Bereich strategischer Einkauf • Leitung des internationalen CCC-Teams von ca. 15 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
21	2002	**mySAP CRM Evaluation / Getränkeindustrie (4 Monate)** mySAP CRM Evaluation für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Projektmanagement eines internationalen Teams im Festpreisprojekt • Berücksichtigung der aktuellen und geplanten Releases • Erstellung eines Business Case für die Einführung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
20	2002	**SAP-R/3 Template-Erstellung für HR (alles außer Payroll) /Getränkeindustrie (8 Monate)** Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden internationalen Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 Mitarbeitern

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		• Definition der Infrastruktur • Leitung des internationalen Teams von ca. 15 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
19	2001	**SAP-R/3 Pilot Rollout für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (4 Monate); Zusatzimplementierung von HR & BW** Projektmanagement in einen Fix-Preis Projekt für die Schweizer Tochtergesellschaft einer führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Prozessorientierter Rollout des Templates unter Verwendung eines Global-Solution package • Leitung des internationalen Teams von ca. 10 Mitarbeitern • Projektsprache: deutsch
18	2001	**SAP-R/3 Template-Erstellung für FI, CO, MM, PP, SD-Schnittstellen /Getränkeindustrie (8 Monate)** Programm- und Template- Projektmanagement in einem Fix-Preis Projekt für eine der führenden Abfüll- und Vertriebsgesellschaften im Erfrischungsgetränkemarkt • Vorgehen nach Global ASAP • Führung eines internationalen Teams von durchschnittlich 12 Beratern • Definition der Infrastruktur • Definition der Regeln und Verfahren zur Template-Erstellung und -Maintenance • Erstellung eines Global-Solution package für 14 End-to-End Kernprozesse, Interfaces und Conversion-Tools • Umsetzung eines MRP II closed loop-Planungsverfahrens auf Basis mySAP • Einbeziehung von Prozess-Experten aus 6 Ländern der Gruppe • Rückführen der Erkenntnisse aus dem Pilot-Rollout in das Template • Leitung des internationalen Teams von ca. 25 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
17	2000	**SAP-R/3 Kompletteinführung FI. CO. PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (12 Monate)** Teamleitung des Teams Conversion und Go-Live Management in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie • Analyse, Planung, Testkonzeption und Durchführung der

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		Übernahmesequenzen unter Berücksichtigung der Rechnerbelastungen von ca. 120 zu übernehmenden Datenobjekten (teilweise in sehr großen Häufigkeiten) • Management des Produktivstarts unter Einbeziehung des Managements der notwendigen organisatorischen Aktivitäten • Detailplanung und Management der produktiven Systemumstellung • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
16	1999/2000	**SAP-R/3 Kompletteinführung FI. CO. PS, HR, MM, SD, PP, PM, SM /Flugzeugwartung (6 Monate)** Integrationsmanagement zur Berücksichtigung der ganzheitlichen integrativen Gesichtspunkte in einem Instandhaltungsunternehmen der Luftfahrtindustrie • Aufbau von Integrierten Business Szenarien • Coaching der Vertreter des Business • Einbeziehung der Funktionalitäten der IBU-Lösung A&D • Leitung des internationalen Teams von ca. 8 Mitarbeitern • Projektsprache: englisch
15	1999/2000	**SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate)** Projektleitung bei der bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD. MM, PP (zweite Welle) für ein Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme
14	1999	**SAP-R/3 Template-Erstellung und Programmplanung für europaweite Einführung in den Niederlassungen /Anlagenbau (15 Monate)** Projektleitung bei der bei der Template-Erstellung zur europaweiten Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, SD, PP und PS für ein Unternehmen im Maschinen und Anlagenbau. • Zusammenarbeit mit dem SAP Entwicklungsteam für ASAP for global Rollouts • Führung/Koordination eines Teams von ca. 30 MA • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Grob und Detailplanung des Template-Vorgehens sowie der technischen und organisatorischen Rollout-Aktivitäten – Aufsetzung

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		und Initialisierung der Rollouts (durch Kunden CCC durchgeführt) • 4.5 First Customer Shipment • hochkomplexe Schnittstellenumgebung (BAPI-basierte Lösung)
13	1999/2000	**SAP-R/3 Einführung in mehreren europäischen Ländern (CH, AT, CZ, BG)/Keramikindustrie (12 Monate)** Projektleitung bei der bei der europäischen Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, EC-PCA (erste Welle) und SD. MM, PP (zweite Welle) für ein Unternehmen in der Keramikindustrie im Rahmen von Pilot-Rollouts • Übernahme eines laufenden Projektes und Anwendung der Methode ASAP for global Rollouts in dieses • Erfolgreiches Auffangen des kritischen Projektstandes nach der Übernahme
12	1998	**SAP-R/3 Einführung/Röhrenwerk (6 Monate)** Projektleitung bei der Einführung des SAP-R/3-Rechnungs- und Personalwesens für ein KMU Unternehmen nach ASAP für KMU (PIM). • ASAP-Zertifizierung für dieses Projekt durch SAP (Schweiz) • Koordination von 3 externen Beratern • Leitung des Evaluation der SAP-Branchenlösung IS-Mill für den Kunden
11	1997-1999	**SAP-R/3 Gesamteinführung/Anlagenbau (25 Monate)** Gesamtverantwortung für die Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, PP, MM, PS und SD bei einem Spezialanlagenbauer • Projektleitung • Führung des Berater-Teams von 10 MA, davon 2 Externen • Koordination aller Projektaktivitäten • 4.5 First Customer Shipment • Design der technischen SAP-Infrastruktur • Enge Zusammenarbeit mit dem Global-ASAP-Entwicklungsteam der SAP • mehrere Teilproduktivsetzungsschritte • komplexe Schnittstellenumgebung
10	1995-1997	**SAP-R/3-Gesamteinführung-/ Erdgasfördernde Industrie (25 Monate)** Einführung der SAP-R/3-Module FI, CO, MM, PM und PS für ca. 900 Anwender bei einem führenden deutschen Unternehmen der Erdöl- und Erdgas Produktion

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		• Projektgrob und -feinplanung • Projektleiter • Coaching des Kunden-Projektleiters zur Leitung des gesamten Einführungsteams (25 Mitarbeiter vom Kunden und Origin) • Disziplinarische Leitung des Beratungs-Projektteams (10-15 MA) • Planung und Koordination der erfolgreichen Big-Bang-Einführung für 1'000 Anwender in ca. 15 Standorten • Revision der Prozesse im Bereich Dienstleistungs-Einkauf; Pilotierung der SAP Lösung zum Service Procurement • Coaching der Kundenprojektteams 'Integration und Business Prozess Redesign' und 'Schnittstellen und Datenübernahmen'
9	1994	**SAP-R/3-Gesamteinführung u. Wartung/Baustoffhandel (6 Monate)** Konzeption, Realisierung und Wartung der SAP-R/3-Abläufe und Software der Module FI, CO, MM und SD bei einer regionalen Einkaufs-Genossenschaft im Baustoffhandel. • Gesamtverantwortung Logistik im Projekt • Leitung des Beratungs-Teams (4 Mitarbeiter) • Projektleitung des Application-Facilities-Management
8	1994	**SAP-R/3-Gesamt-System/Chemieindustrie (3 Monate)** Kurzanalyse und Ausprägung eines SAP-Prototypen für alle betriebs-wirtschaftlichen Anwendungen eines mittelständischen Unternehmens in der Schweiz. • Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse • Abbildung der logistischen Kernprozesse in R/3
7	1994	**SAP-R/3-SD-Pilot/ Telekommunikationsindustrie (6 Monate)** Fachlich verantwortliche Betreuung der Mitarbeiter des Kunden bei der Ausprägung eines R/3-SD Pilotsystems bei einem Telekommunikationsunternehmen in der Schweiz. • SD-Schulung der MA • Design und Umsetzung der Geschäftsprozesse • Nutzung von CAS, VIS, EIS als Instrumentarium zur Vertriebs- und Absatzplanung/-steuerung • Führung eines Teams von 9 Mitarbeitern (des Kunden)
6	1994	**SAP-RV- Review/ Pharmazeutische Industrie (3 Monate)** Beurteilung der Ablauforganisation im Bereich Vertrieb nach der Einführung von SAP-RV bei einem mittelständischen Markenartikler der

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		Konsumgüterindustrie. • Planung, Durchführung und Moderation von Workshops zur prozessorientierten Ablaufreorganisation. • Erarbeitung einer SAP-R/3-basierten Softwarestrategie.
5	1994	**SAP-TQM/ Automobilzulieferindustrieindustrie (7 Monate)** Review der betrieblichen Abläufe zur Sicherstellung der Integrität der Datenverarbeitung und der Konsistenz der betriebswirtschaftlichen Ablauforganisation in einem Unternehmen der Automobilzulieferindustrie nach der Einführung von SAP-RV/-RM/-RF/-RK. • Führung eines Teams von 12 Mitarbeitern • Implementierung integrativer Prozessbetrachtungen auf Basis SAP
4	1993	**SAP-RV/Lebensmittelindustrie (18 Monate)** Feinkonzept und Realisierung von SAP-RV bei gleichzeitiger Reorganisation der vertrieblichen Aufbau- und Ablauforganisation bei einem Markenartikler der Lebensmittelindustrie. • Führung des Teams 'Stammdaten und Schnittstellen' mit 6 Mitarbeitern • Konzeption und Umsetzung der Batch-Abläufe. • Koordination der Tätigkeiten zur Produktivsetzung
3	1992	**Business-Process-Redesign auf Basis SAP/Chemieindustrie (12 Monate)** Einführung von SAP-RM und -RV bei einem Unternehmen der Chemieindustrie bei gleichzeitiger Definition der betriebs-wirtschaftlichen Ablauforganisation in den betroffenen Bereichen. • High-Spot-Review auf SAP-Basis zur Einführung eines Vertriebs- und Bestandsführungssystems. • Konzeption und Einführung der SAP-Materialstammdaten unter Einbeziehung der SAP-Gefahrgut- und Chargenabwicklung. • Konzeption und Einführung der Warenausgangs- und innerbetrieblichen Lagerbewegungen. • Betreuung der Versandpapierprogrammierung.
2	1991	**Organisationsberatung / Getränkeindustrie (6 Monate)** Aufbau der Organisation und Abläufe in den Vertriebsniederlassungen eines Markenartiklers der Erfrischungsgetränkeindustrie in den neuen Bundesländern. • Vereinheitlichung der Abläufe und gleichzeitiges System-Rollout in 12 Vertriebsniederlassungen

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

No.	Zeitraum	Projektdetails - Beschreibung
		• Kommissarische DV-Leitung in einer Niederlassung für ca. 4 Monate. • Einführung eines Verkaufsabrechnungs- und Vertriebsinformationssystems auf AS400 (BASIS *II*). • Planung, Konzeption und Einführung eines standardisierten Konditionen-Konzeptes. • Planung, Konzeption und Implementierung der Abläufe zur Fertigwarenbestandsführung • Erstellung eines umfangreichen Handbuches
1	**1991**	**Case-Auswahl / Konsumgüterindustrie (3 Monate)** Erstellung eines umfangreichen Angebotes für ein kundenspezifisches Vertriebsinformationssystem für einen Markenartikler der Haushaltswarenindustrie. • Auswahl der CASE-Umgebung

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

Externe Beurteilung (englisch)

Overall	Build-up sustainable experience as a SAP project manager with 15+ years of experience. Proven track record of successful implementations in SAP projects in various industries, different sizes and implementation approaches. Shown ability of intercultural leadership skills through coaching and mentoring and to grow excellent performing project-teams (Customer, one implementation partner and hybrid consultants) with up to 120 members between Cairo and Helsinki.
SAP experience	Understanding the SAP solution in depth and across various functions and industries by starting as a programmer in SAP R/2 and ending up as global project manager by passing through the positions of being the technical team lead, a functional consultant, integration- and project manager in various single site implementations. Thus being able to guide functional consultants to optimal solutions by considering all integrative and organizational aspects.
Methods and tools	Being a lead team member of the development of Origin's implementation method 'POWER' (prior to ASAP) with the knowledge of Andersen's Method/1 in the background and acting as the project manager of the POWER pilot implementation. Run through the various types of ASAP implementation certifications (for SME, for single site and for global rollouts) and acted as a project manager using those several times. Delivery of SWOT based recommendations for the optimal approach to be chosen (i.e. template, pilot, big-bang or functional split) in the specific situation to many customers. By having a big back-pack of different tools and templates for various purposes being able to apply the right set for the specific needs.
Quality	Having gained a deep understanding of the various attempts and tools in the most critical areas of SAP implementations (Data Migration, Organizational Change Management and Testing) by being responsible for those in various complex situations and by being passionate about quality and a smooth Go-Live striving project teams to stop discussions about not relevant processes and functions and to the use of the most pragmatic tools and to deliver the best results given the specific situations.
Business Process Optimization	Delivery of projects with a complete and closed MRP II based planning loop leading to significant and sustainable savings in stocked inventory, capacity usage optimization and procurement. Guidance of top brand manufacturers as well as variant configuration based ETO or CTO manufacturers to new simplified pricing models with sustainable impacts on the customer satisfaction and clarity in pricing and the overall depending sales process.
Organizational Change Management	Heading several times the integration of decentralized SAP and non SAP solutions into one central companywide SAP system including handling and smoothing all the related emotional situations on all different levels within the organization. Along with this - the introduction of principal models or the outsourcing of logistics or remaining sales-systems quite often the leading force in the design of integrating temporarily or permanently remaining legacy or external systems and applications.
Technical's	Delivery of various SAP system landscape concepts from 2 to 3 and 4 tier systems as well as the applying rules for systems change management. Thus being able to provide a qualified second opinion to the proposals of systems integrators. Acting as a project manager in a Pan-European SAP outsourcing and negotiating ITIL based SLAs and contracts. Being knowledgeable at and having practical experience with the most important SAP workbenches (i.e. Data Migration, SAP Query, Transports)

 © 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz

Project Management	Created and delivered a project management CD in order to standardize these on SAP projects within PLAUT by addressing the following subjects and delivering standardized methods & tools for those: - Milestone- and time planning and progress-control - Resource planning and control - Scope-Management - Risk-Management - Issue-Management - Internal and external project reporting
Project Lead on the customers behalf	Having saved significant spends for the customers when acting as a project or integration manager on the customers behalf by challenging questionable solution recommendations or unsustainable findings of the systems integrator. This lead to a high degree of trust and motivation of the customer project team members.

© 2011 sapXPerience GmbH, Zug, Schweiz